OPORTUNITATE INVESTIȚIONALĂ | REPUBLICA MOLDOVA

Profil investițional – Cânepă industrială

Centru regional etapizat pentru procesarea semințelor și a tulpinilor



REPERE INSTITUȚIONALE Agenția de Investiții – Invest Moldova (MIA, din engl. Moldova Investment Agency) · Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare (MAIA) · Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor (ANSA)

OPORTUNITATEA PE SCURT Republica Moldova poate folosi noul cadru de autorizare pentru a dezvolta un lanț valoric bazat pe contractarea culturii, procesarea locală și accesul la piețe regionale. Proiectul este dezvoltat treptat, pentru a limita riscul unui sector local aflat la început.

Parametru	Opțiunea prezentată și reperele de comparație
Investiție	circa 4,20 mil. EUR
Capacitate nominală	750 t/an semințe și 6.000 t/an tulpini
Bază agricolă	aprox. 1.347 ha în configurația hibridă; circa 1.750 ha separat
Venit anual matur	circa 3,35 mil. EUR în opțiunea prezentată; 2,96 mil. EUR la nivelul prudent
EBITDA și marjă EBITDA la maturitate	circa 0,93 mil. EUR/an și 27,7%; nivel prudent: 0,54 mil. EUR/an și 18,3%
Fond de rulment maxim la maturitate	circa 1,02 mil. EUR; nivel prudent: circa 0,95 mil. EUR
VAN — capital investitor / proiect prudent / proiect +13% / proiect +15%	+0,56 / −1,55 / +0,06 / +0,31 mil. EUR
RIR — capital investitor / proiect prudent / proiect +13% / proiect +15%	14,8% / 4,5% / 12,3% / 13,4%
Recuperare simplă — opțiunea prezentată / nivel prudent	aprox. 9,4 ani / 14,4 ani

1. Rezumatul oportunității

Proiectul este organizat printr-o întreprindere comună condusă de un operator agroindustrial și este dezvoltat în trei trepte: A — agregare și procesare pentru terți, pentru testarea pieței; B — procesarea semințelor; C — platforma modulară pentru semințe și tulpini. Opțiunea prezentată este configurația C, cu aproximativ 833 ha cu utilizare dublă și 514 ha dedicate tulpinilor, în total circa 1.347 ha la capacitate nominală.

Opțiunea prezentată investitorilor presupune, în fiecare an de operare, un rezultat comercial mai bun, echivalent cu 13% din veniturile nivelului prudent, precum și o finanțare nerambursabilă orientativă egală cu 15% din investiție. Rezultatul poate proveni din prețuri și produse mai bune, randamente mai mari, pierderi mai mici și costuri de livrare mai reduse; nu reprezintă o creștere de 13% de la un an la altul. Înainte de finanțarea nerambursabilă, proiectul are VAN +0,06 mil. EUR și RIR 12,3%. După finanțare, capitalul investitorului are VAN +0,56 mil. EUR, RIR 14,8% și o recuperare simplă de circa 9,4 ani. Condițiile vor fi verificate prin date locale, oferte de la furnizori, teste industriale, scrisori de intenție și acorduri prealabile de cumpărare.

2. Argument strategic și piață

Cânepa industrială permite obținerea mai multor categorii de produse din aceeași cultură. Valoarea proiectului nu rezultă dintr-un singur produs, ci din capacitatea operatorului de a comercializa consecvent uleiul, turta, fibra și fracția lemnoasă a tulpinii („puzderie”), în conformitate cu specificațiile fiecărui client.

În Uniunea Europeană, suprafața cultivată cu cânepă a crescut cu aproximativ 60% între 2015 și 2022. În Republica Moldova, MAIA a consemnat primii fermieri autorizați în 2025, inclusiv la Criuleni; o sursă sectorială indica în 2026 aproape 500 ha și nouă producători, inclusiv în zonele Căușeni, Bălți și Hîncești. Datele confirmă un lanț emergent, dar suprafețele, soiurile și destinația producției trebuie reconciliate cu evidențele ANSA.

Repere internaționale

Reper	Lecție relevantă pentru proiect
Franța – model cooperativ	Contractarea culturii și valorificarea concomitentă a fibrei și puzderiei susțin stabilitatea instalației.
Franța – materiale de construcții	Regulile tehnice, instruirea sau certificarea echipelor care utilizează pe șantier materiale pe bază de cânepă și proiectele demonstrative facilitează acceptarea produselor.
Scoția – studiu sectorial	Testarea materiei prime locale și dimensionarea în raport cu suprafața disponibilă preced investiția.
Canada	Procesarea trebuie amplasată aproape de materia primă, iar cumpărătorii trebuie calificați înaintea extinderii capacității.
Proiecte cu dificultăți	Investițiile făcute înaintea asigurării materiei prime și pieței pot conduce la subutilizare și presiune financiară.

Avantajul potențial al Republicii Moldova

- potențial de inițiator într-un sector local nou, în care concurența industrială pare redusă, ipoteză ce trebuie confirmată prin analiza operatorilor existenți;
- un cadru național de autorizare adoptat în 2026 și apropierea graduală de normele Uniunii Europene, fără a presupune conformitatea automată pentru fiecare produs;
- acces comercial prin acordurile Republicii Moldova cu Uniunea Europeană, statele CEFTA, EFTA, Turcia, Regatul Unit și Ucraina, sub rezerva regulilor de origine și a cerințelor produsului;
- posibilitatea de a servi drept platformă regională de procesare și comercializare între piețele vestice și estice, dacă materia primă este transformată local și rutele sunt validate;
- experiență agricolă, competențe agroindustriale transferabile și posibilitatea dezvoltării modulare înaintea apariției unei capacități supradimensionate;
- posibila eligibilitate pentru instrumente de sprijin investițional sau agricol, de verificat pentru fiecare program și componentă.

3. Structura proiectului și modelul comercial

Operatorul va încheia contracte multianuale cu fermierii și va stabili soiul, destinația, prețul sau formula de preț, recoltarea, umiditatea, contaminanții și trasabilitatea. Această structură este necesară pentru siguranța materiei prime și este compatibilă cu limitările legale privind dobândirea terenurilor agricole de către persoanele străine: investitorul industrial nu trebuie să cumpere terenul agricol, ci să securizeze producția prin contracte, participare minoritară a fermierilor, servicii și stimulente de calitate. Aplicarea Legii nr. 1308/1997 va fi confirmată prin opinie juridică.

Veniturile vor proveni din vânzarea către întreprinderi a produselor standardizate. Etapa a doua va fi activată numai după confirmarea materiei prime și a cumpărătorilor pentru ambele fracții principale rezultate din tulpini.



Fazarea investiției

Element	Etapa I – semințe	Etapa II – tulpini
Investiție indicativă	1,15 mil. EUR	3,05 mil. EUR
Capacitate nominală	750 t/an	6.000 t/an
Pornirea veniturilor	după instalarea și calificarea fluxului	după confirmarea pragurilor comerciale
Locuri de muncă	aprox. 10	aprox. 14 suplimentare

PRINCIPIU DE DECIZIE
A — buget orientativ de 0,20–0,35 mil. EUR pentru agregare, controlul calității, loturi demonstrative și procesare pentru terți; B — decizia între producția proprie și achiziția serviciilor se ia după confirmarea economiei semințelor; C — configurația recomandată. Etapa I devine operațională după aproximativ un an. Etapa II se contractează după doi ani de observații și două campanii agricole, numai după confirmarea costului materiei prime livrate, a specificațiilor, a cumpărătorilor, a ofertelor pentru echipamente și a finanțării, și devine operațională în anul următor.

4. Materia primă, amplasamentul și infrastructura

Soluția separată necesită circa 1.750 ha. Soluția cu utilizare dublă pură ar cere aproximativ 1.714 ha pentru 6.000 t tulpini și ar produce circa 1.543 t semințe, cu aproape 793 t peste capacitatea modelată. Configurația hibridă propusă folosește circa 833 ha cu utilizare dublă și 514 ha dedicate tulpinilor, total circa 1.347 ha. Reperul central este 0,9 t/ha semințe și 3,5 t/ha tulpini recuperabile pe suprafețele cu utilizare dublă; 1,5 t/ha este stres, iar 5,0 t/ha țintă de validat.

Criteriile de selectare a amplasamentului



Preselecția pornește cu axa Criuleni–Băcioi–Hîncești și Căușeni–Ștefan Vodă, unde există indicii de cultivare, procesare sau interes regional. Bălți, Cahul și Cimișlia rămân alternative dacă se confirmă masa agricolă. Grila acordă 35% materiei prime, 20% costului logistic, 15% sitului/utilităților, 10% juridicului și mediului, 10% forței de muncă și câte 5% accesului comercial și extinderii. Reper: amplasament industrial existent 1,8–2,5 ha sau teren pentru construcție nouă 2,5–4 ha; rază medie țintă ≤60 km.

Informațiile necesare pentru decizia finală

- harta fermierilor, suprafețelor și volumelor lunare disponibile;
- costul logistic ponderat pentru cel puțin trei amplasamente;
- confirmarea capacității utilităților și a termenelor de racordare;
- situația juridică și urbanistică a terenului;
- evaluarea preliminară de mediu și compatibilitatea cu vecinătățile.

5. Parametrii investiției și rezultatele financiare

Indicator	Valoare orientativă	Interpretare
Cheltuieli investiționale (CAPEX)	4,20 mil. EUR	defalcare orientativă; cereri de ofertă și test separat de reînnoire necesare
Fond de rulment maxim la maturitate	1,02 mil. EUR	circa 0,95 mil. EUR la nivelul prudent; se formează treptat și se finanțează separat de CAPEX
Venit anual matur	3,35 mil. EUR	2,96 mil. EUR la nivelul prudent; utilizare matură 85%
EBITDA și marjă EBITDA la maturitate	0,93 mil. EUR/an; 27,7%	0,54 mil. EUR/an și 18,3% la nivelul prudent
VAN — capital investitor / proiect prudent / proiect +13% / proiect +15%	+0,56 / −1,55 / +0,06 / +0,31 mil. EUR	opțiunea prezentată / nivel prudent / +13% fără finanțare nerambursabilă / +15% fără finanțare nerambursabilă
RIR — capital investitor / proiect prudent / proiect +13% / proiect +15%	14,8% / 4,5% / 12,3% / 13,4%	opțiunea prezentată / nivel prudent / prag / variantă favorabilă
Recuperare simplă — opțiunea prezentată / prudent	aprox. 9,4 / 14,4 ani	fluxuri neactualizate

Ipotezele principale ale analizei

Nivelul prudent de referință presupune investiție etapizată, utilizare matură de 85% și configurația agricolă hibridă. Costul estimat al materiei prime livrate este de aproximativ 1.402 EUR/t pentru semințe și 135 EUR/t pentru tulpini. Investiția de 4,20 mil. EUR include orientativ echipamentele, clădirea și amenajarea amplasamentului, manipularea și depozitarea, utilitățile, laboratorul, controlul prafului și protecția la incendiu, instalarea și rezerva. Valorile vor fi înlocuite prin oferte de la furnizori. Mentenanța curentă este inclusă în costurile fixe. O reînnoire suplimentară de 3% din investiție la fiecare cinci ani reduce VAN cu circa 0,14 mil. EUR și va fi inclusă în calculul final numai dacă ofertele arată că nu este deja acoperită de mentenanță.

OPȚIUNEA PREZENTATĂ
Un rezultat comercial mai bun, echivalent cu 13% din veniturile nivelului prudent, și o finanțare nerambursabilă orientativă de 15% din investiție. Înainte de finanțare, proiectul are VAN +0,06 mil. EUR și RIR 12,3%. După finanțare, capitalul investitorului are VAN +0,56 mil. EUR, RIR 14,8% și o recuperare simplă de circa 9,4 ani. Condițiile trebuie confirmate înaintea deciziei de investiție.

Cum se modifică rezultatul în funcție de condițiile confirmate

Opțiunea prezentată investitorilor presupune un rezultat comercial mai bun, echivalent cu 13% din veniturile nivelului prudent, și o finanțare nerambursabilă orientativă de 15% din investiție, circa 0,63 mil. EUR. Înainte de finanțare, proiectul are VAN +0,06 mil. EUR și RIR 12,3%, cu o marjă redusă peste rata reală de actualizare de 12%. După finanțare, capitalul investitorului are VAN +0,56 mil. EUR, RIR 14,8% și o recuperare simplă de circa 9,4 ani. La maturitate, EBITDA este estimată la 0,93 mil. EUR/an, marja EBITDA la 27,7%, iar necesarul maxim de fond de rulment la circa 1,02 mil. EUR. Nivelul prudent indică pentru proiect VAN −1,55 mil. EUR, RIR 4,5%, EBITDA de circa 0,54 mil. EUR/an și o marjă de 18,3%. Varianta favorabilă fără finanțare, cu un rezultat comercial echivalent cu 15% din veniturile nivelului prudent, indică VAN +0,31 mil. EUR și RIR 13,4% pentru proiect. Finanțarea ar acoperi echipamente și alte cheltuieli eligibile, nu pierderile operaționale. Toate condițiile trebuie confirmate.

RATA DE ACTUALIZARE
Rata reală de actualizare de 12% este echivalentul rotunjit al unui cost nominal orientativ al capitalului de circa 14%, convertit pentru fluxuri exprimate în EUR constanți la inflația EUR de 2%. Este reperul comun al profilurilor, nu costul definitiv al capitalului unui investitor identificat; se actualizează după stabilirea finanțării efective.

6. Cadrul juridic și facilitarea dezvoltării sectorului

Hotărârea Guvernului nr. 214/2026 a introdus un regim distinct pentru cultivarea cânepii industriale și a desemnat Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor drept autoritate competentă. Cânepa industrială autorizată trebuie să se încadreze în limita maximă admisă de 0,3% tetrahidrocanabinol (THC). THC este principala substanță cu efect psihoactiv din planta de canabis, iar respectarea pragului delimitează cultura industrială de plantele cultivate în alte scopuri. Cererile pentru autorizarea cultivării pot fi depuse anual în perioada 1 februarie–30 aprilie.1

Noul cadru reprezintă un pas important. Calendarul modelului presupune pregătirea contractelor cu fermierii, terenurilor și soiurilor înainte de 1 februarie, astfel încât cererile să poată fi depuse în intervalul legal. O ratare a perioadei poate amâna cu un sezon formarea materiei prime și, implicit, veniturile. Experiența primelor cicluri de implementare va permite identificarea unor măsuri suplimentare care ar putea stimula investițiile și reduce incertitudinea operațională.

Rolul sectorului public

Invest Moldova va sprijini structurarea proiectului, identificarea investitorilor și conectarea acestora cu autoritățile, fermierii, partenerii comerciali și sursele de finanțare relevante. MAIA poate facilita organizarea bazei agricole și dialogul privind instrumentele de sprijin, iar ANSA asigură cadrul de autorizare. În Uniunea Europeană, cultivatorii de cânepă sunt eligibili pentru plăți din politica agricolă comună, iar Franța, Polonia și România aplică sprijin cuplat; măsurile de dezvoltare rurală pot susține investițiile, inovarea și organizarea lanțului. În Moldova, măsura AIPA SP 2.8 și cadrul agricol 2026–2030 oferă repere pentru investiții în procesarea, condiționarea și depozitarea produselor vegetale. Pornind de la aceste practici, analiza testează o finanțare nerambursabilă orientativă de 15% din investiție. Forma, eligibilitatea și bugetul vor fi stabilite în funcție de programele disponibile. Operatorul privat păstrează responsabilitatea pentru execuție, piață și performanța operațională.

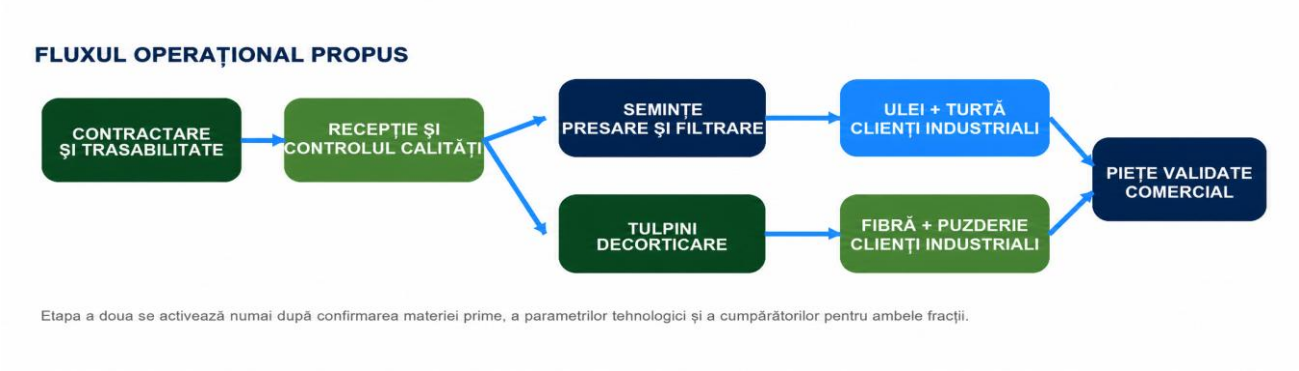
Domeniu	Direcție care ar putea facilita dezvoltarea
Informarea operatorilor	Un ghid practic și un punct unic de informare ar facilita pregătirea dosarelor și aplicarea uniformă.
Instrumente agricole	Examinarea eligibilității explicite a culturii în viitoare măsuri ar putea stimula formarea bazei de materie primă.
Frunze și inflorescențe	Clarificarea utilizărilor permise și a fracțiilor care trebuie neutralizate ar facilita planificarea pe termen lung.
Materiale de construcții	Testele locale, reperele tehnice europene și proiectele demonstrative ar putea facilita acceptarea produselor pe bază de puzderie.
Export	Verificarea timpurie a clasificării vamale și a documentelor aplicabile ar reduce riscul comercial.

Programe și surse de finanțare

Structura de finanțare poate combina capital privat, credit pe termen lung, garanții pentru finanțarea sezonieră a fermierilor și contribuții nerambursabile pentru componente eligibile. Invest Moldova și MAIA vor putea iniția discuții cu AIPA, ODA, băncile și donatorii pentru identificarea instrumentelor potrivite. Orice contribuție va fi legată de rezultate verificabile, iar operatorul privat va păstra responsabilitatea pentru execuție și performanța comercială.

1Hotărârea Guvernului nr. 214 din 29 aprilie 2026 și Regulamentul privind cultivarea cânepii industriale, Monitorul Oficial nr. 198–201: https://monitorul.gov.md/ro/monitor/3268

7. Implementare, riscuri și opțiunea pentru investitor



Riscuri principale și măsuri

Risc	Măsură de diminuare
Volum insuficient	contracte multianuale și clustere de fermieri; treapta A înainte de investiția integrală; fără dependență de cumpărarea terenului agricol de către investitor
Calitate variabilă	protocol de recepție, laborator, prime și penalități și trasabilitate pe lot
Cerere sau preț sub ipoteze	mostre, specificații, mai mulți cumpărători și acorduri prealabile de cumpărare
Investiție peste buget	cereri de ofertă comparabile, rezervă pentru neprevăzute și garanții de performanță
Reglementare și autorizare	dialog timpuriu cu autoritățile și confirmarea regimului fiecărui produs
Risc valutar EUR/MDL	Alinierea monedei veniturilor, CAPEX-ului și datoriei; clauze de indexare, limite de poziție și sensibilitate EUR/MDL ±10%.

Profilul partenerului și modelul de implementare

Structura preferată este un SPV/JV privat condus de un operator agroindustrial, cu fermierii integrați contractual sau prin participații minoritare și, preferabil, cu un partener comercial ori industrial european. Alternativele rămân: cooperativă/consorțiu de fermieri, integrare într-un procesator existent sau PPP limitat la infrastructură. SPV/JV este preferat deoarece concentrează răspunderea tehnică și comercială, permite contracte bancabile cu fermierii și evită dependența de proprietatea investitorului străin asupra terenului agricol.

Investitorii naturali sunt operatori agroindustriali, procesatori de fibre naturale sau semințe oleaginoase, producători de ingrediente ori materiale și fonduri strategice care lucrează împreună cu un operator. Fermierii pot participa, dar nu trebuie să preia singuri riscul tehnologic și comercial al uzinei. Partenerul european poate contribui cu specificații, tehnologie, calificarea produselor și acces la cumpărători.

Piața accesibilă și repere concurențiale

Piața este analizată separat pentru fiecare produs — ulei în vrac, turtă/proteină, fibră tehnică și puzderie — pornind de la specificația produsului, cumpărătorii potențiali, volumele, procesul de calificare și prețul net realizabil în Moldova după logistică și conformare. Pentru fiecare flux, reperul de validare este o listă de 3–5 cumpărători calificați și interes documentat pentru volumele de pornire.

Inițiativele moldovenești în pregătire includ Biateca/Azamet Pro și cel puțin o inițiativă de fibră publicată prin Enterprise Europe Network. Înaintea unei noi capacități se inventariază tehnologia, capacitatea, materia primă contractată și CAPEX-ul deja angajat, pentru a evita dublarea acelorași suprafețe. HempFlax, La Chanvrière și Dun Agro sunt comparatoare tehnologice, nu dovadă a existenței unor contracte de preluare.

Impact ESG, economie circulară și ocupare

Valorificarea integrală susține economia circulară și aproximativ 24 de posturi permanente la maturitate. Prin producția de ulei, ingrediente proteice, fibră și puzderie, platforma poate declanșa investiții conexe în materiale de construcții și biocompozite, alimente și ingrediente, laboratoare, logistică, mentenanță, multiplicare de sămânță și servicii agricole. Cultura poate diversifica rotația și poate readuce în producție anumite terenuri subutilizate, însă numai după evaluarea solului și apei; literatura nu justifică prezentarea cânepii ca soluție universală pentru terenuri marginale.

Surse selective (linkuri active): MAIA — cultivare 2025 · Comisia Europeană · Teagasc — reper agronomic · AIPA — SP 2.8

NOTĂ DE UTILIZARE. Valorile sunt estimări și ipoteze de planificare, nu cotații ferme, oferte de finanțare sau promisiuni de randament. Investiția necesită validare tehnică, comercială, juridică și financiară.

CONTACT INVESTITORI

Detalii despre model, tehnologie, aprovizionare și amplasament sunt disponibile prin Invest Moldova.